

Statement Aegis – Over onze governance, integriteit en recente publieke uitingen

Het bestuur van Aegis heeft met stijgende verbazing kennisgenomen van herhaalde, publieke uitingen van de heer Armand Muilenburg (BewindConnect) over de integriteit van onze organisatie en in het bijzonder over onze directie. Lange tijd hebben wij ervoor gekozen om hier niet publiekelijk op te reageren. We gingen ervan uit dat het beter was om ongefundeerde en suggestieve verdachtmakingen te negeren. Helaas merken we nu dat de toon grimmiger wordt, persoonlijke aanvallen toenemen en er ook bij onze leden vragen rijzen. Daarom geven wij in dit statement toelichting op de wijze waarop Aegis is georganiseerd en besluiten tot stand komen.

Fusie en opbouw

Aegis bestaat sinds 1 januari van dit jaar en is ontstaan uit de samenvoeging van de brancheorganisaties **Horus**, **NBPM** en de samenwerking met **stichting NBBI**. In de aanloop naar deze fusie zijn onze leden uitvoerig geïnformeerd over de structuur van de nieuwe organisatie. Daarbij is veel ruimte geboden voor het stellen van vragen – en daarvan is door leden ook ruim gebruikgemaakt. Aegis is met mandaat van de leden gevormd, vanuit het besef dat de branche behoefte had aan bundeling van krachten, een krachtige ledenorganisatie én een moderne uitvoeringsstructuur.

Eén vereniging, één BV

Aegis bestaat uit:

- **Branchevereniging Aegis**, die beleid bepaalt en de belangen van leden behartigt.
- **Aegis Support BV**, de uitvoeringsorganisatie die leden ondersteunt met contributie-inning, opleidingen, ledenservice en productontwikkeling.

Deze structuur is bewust gekozen. Aegis Support BV is primair verantwoordelijk voor het ondersteunen van de vereniging én voor het ontwikkelen van producten en diensten die leden helpen om hun werk beter te doen. Andere brancheorganisaties kennen vergelijkbare modellen, vaak via een stichting of BV.

De directie van Aegis Support BV bestaat uit twee personen, die tevens deel uitmaken van het bestuur van de vereniging. Het bestuur telt in totaal vijf tot zeven leden. Deze koppeling zorgt voor samenhang tussen beleid en uitvoering en is statutair vastgelegd. Daarmee is geborgd dat beide entiteiten inhoudelijk en bestuurlijk nauw samenwerken, zonder dat dit ten koste gaat van onafhankelijk toezicht of besluitvorming.

Governance en besluitvorming

De governance van Aegis kent drie lagen:

1. De **ledenraad** is het hoogste orgaan. Zij stelt onder meer contributie, begroting en jaarplannen vast en houdt toezicht op het bestuur. Financiële én strategische besluiten van betekenis vereisen altijd instemming van de ledenraad.
2. Het **bestuur** is eindverantwoordelijk voor de strategie en het functioneren van de vereniging en de BV.
3. De **aandeelhoudersvergadering** – bestaande uit de vereniging Aegis en stichting NBBI – besluit over het jaarplan en de begroting van Aegis Support BV, eveneens met voorafgaande goedkeuring van de ledenraad.

De ledenraad wordt structureel geïnformeerd over de gang van zaken in de BV, onder andere via kwartaalrapportages en jaarstukken. De statuten, het huishoudelijk reglement en de aandeelhoudersovereenkomst bevatten duidelijke bepalingen over transparantie, besluitvorming en belangenafweging. De bestuursstructuur is dus niet alleen helder, maar ook meervoudig gecontroleerd – op inhoud, op financiën en op legitimiteit.

Over suggesties en zorgen die leven

Er is in recente publicaties gesuggereerd dat besluitvorming binnen Aegis niet transparant zou zijn, dat er sprake zou zijn van belangenverstrengeling of dat samenwerkingen gesloten worden op basis van persoonlijke voorkeuren. Deze indruk is onterecht.

- **Samenwerkingen met derden** komen uitsluitend tot stand op basis van meerwaarde voor de leden. In sommige gevallen kiest Aegis bewust voor een exclusieve samenwerking, juist omdat die het meeste voordeel voor leden oplevert.
- **De directie van de BV ontvangt een beloning voor haar werkzaamheden**, zoals gebruikelijk is bij professionele uitvoering. Zij is géén aandeelhouder van de BV en alle besluiten worden genomen onder toezicht van het bestuur en – waar van toepassing – de ledenraad.
- **Alle contributiegelden worden besteed ten behoeve van de vereniging en haar leden.** De inning verloopt via Aegis Support BV, maar alle bestedingen vallen onder controle van de ledenraad en worden jaarlijks verantwoord in begroting en jaarrekening.

De indruk dat Aegis niet legitiem, transparant of zorgvuldig handelt, mist dus feitelijke grondslag.

Over het besluit rond BewindConnect

Het besluit om niet in zee te gaan met BewindConnect is door het bestuur genomen op basis van inhoudelijke overwegingen. Daarbij speelden onder andere vragen over

transparantie, verantwoording en de rol van de stichting Nationaal Hulp Fonds een belangrijke rol. Het staat een vereniging als de onze vrij om zelf te bepalen met welke partijen zij al dan niet wil samenwerken; dit gebeurt ook op regelmatige basis.

Wat wij nog niet eerder meemaakten, is dat een partij zich na een afwijzing publiekelijk en persoonlijk uitspreekt over ons als branchevereniging en/of betrokken functionarissen. Diverse uitingen zijn gebaseerd op onjuiste aannames en tendentieuze interpretaties. De suggestie dat besluiten zijn ingegeven door persoonlijk gewin of een verborgen agenda is feitelijk onjuist. Bovendien gaat het deels om informatie uit een vertrouwelijk ledenadvies dat nu publiek wordt ingezet. Dat achten wij buitengewoon onzorgvuldig.

Wij hebben de heer Muilenburg gesommeerd om te stoppen met het verspreiden van onjuiste en grievende uitlatingen via sociale media. Aansluitend hebben wij hem een gesprek aangeboden met onze voorzitter. In zijn reactie gaf hij aan dat hij het gesprek wilde opnemen en overweegt om de media te benaderen. Wij zien dergelijke voorwaarden niet als passend of constructief. Vandaag hebben wij de heer Muilenburg het aanbod gedaan tot mediation, voor zover hij daartoe bereid is. Het doel hiervan is uitsluitend het voorkomen van verdere onnodige en onjuiste beschuldigingen en het terugtrekken van reeds gedane grievende uitingen.

Tot slot

De directie en medewerkers van Aegis Support BV werken elke dag met grote toewijding voor de leden van onze vereniging. Het bestuur spreekt nadrukkelijk zijn vertrouwen in hen uit. Vragen van leden over dit onderwerp zijn welkom via info@aegis.nl of via het ledenportaal.

Aegis zal niet via social media gesprekken voeren over deze aantijgingen. Wij spreken de verwachting uit dat dit statement en met name de openheid over onze governance en besluitvorming, voor iedereen afdoende duidelijkheid biedt. Op dit moment wordt gewerkt aan onze nieuwe website; deze zal ook informatie over de governance van branchevereniging Aegis en Aegis Support BV bevatten. We doen een oproep aan alle betrokkenen om bij te dragen aan een respectvolle dialoog, gebaseerd op feiten en gericht op de gezamenlijke versterking van onze branche.

Bestuur branchevereniging Aegis

30 april 2025

Info via: info@aegis.nl